



การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลหอค้า
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓
(ระหว่าง เดือนตุลาคม ๒๕๖๒ - มีนาคม ๒๕๖๓)

ของ
เทศบาลตำบลหอค้า
อำเภอเมืองบึงกาฬ จังหวัดบึงกาฬ
โทรศัพท์ ๐-๔๒๔๙-๑๐๐๖

WWW.hokhum.go.th

สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ ๑	บทนำ	๑
ส่วนที่ ๒	กรอบยุทธศาสตร์ วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมายและแนวทางการพัฒนา	๑๐
ส่วนที่ ๓	ผลการพัฒนาของเทศบาลตำบลหอคำ ประจำปี ๒๕๖๓	๑๗
	๓.๑ การติดตาม	
	๓.๒ การประเมินผล	
ส่วนที่ ๔	ภาคผนวก	๕๐

บทที่ ๑

บทนำ

ปัจจุบันการติดตามและประเมินผลนับว่ามีความสำคัญและจำเป็นต่อการบริหารงานเป็นอย่างยิ่ง เนื่องจากการติดตามและประเมินผลงานการปฏิบัติงานของปีที่ผ่านมา ว่ามีความสอดคล้องกับแผนงานที่ได้วางเอาไว้หรือไม่ รวมทั้งการมีส่วนร่วมของภาคประชาชนอย่างแท้จริง เทศบาลตำบลหอค้า ในฐานะองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีภาระหน้าที่ที่จะต้องให้การบริการแก่ประชาชน จึงจำเป็นที่จะต้องมีการจัดแผนติดตามและประเมินผล เพื่อวัดถึงประสิทธิภาพ ประสิทธิผลของการดำเนินการในด้านต่างๆ เพื่อใช้เปรียบเทียบการทำงานของปีที่ผ่านมา อีกด้วย

องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องรายงานผลการดำเนินงานต่อประชาชนในเรื่องการจัดทำงบประมาณ การใช้จ่ายและผลการดำเนินงานในรอบปี เพื่อให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการตรวจสอบ และกำกับการบริหารจัดการ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น และแผนการดำเนินงาน เพื่อเป็นเครื่องมือในการใช้งบประมาณ วัสดุ อุปกรณ์และทรัพยากรต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล มีความโปร่งใส เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่นและตอบสนองความต้องการของประชาชน และถึงแม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีสักเพียงไรก็ตามแต่หากไม่สามารถบังคับซึ่งผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอกความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ ดังนั้นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจึงต้องมีเครื่องมือที่สำคัญในการตรวจสอบการดำเนินงานว่าเป็นไปตามวัตถุประสงค์หรือบรรลุเป้าหมายหรือไม่ อย่างไร ซึ่ง “ระบบติดตาม” และ “ระบบประเมินผล” จะเป็นเครื่องมือในการนำข้อมูลต่างๆ มาปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมหรือแม้แต่ยุติการดำเนินงาน

๑. ความหมายของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

การติดตาม (Monitoring) หมายถึง กิจกรรมที่ทำเพื่อแสดงให้เห็นว่าเกิดอะไรขึ้นในภาคปฏิบัติด้วยการติดตามและบันทึกผลการปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามนโยบายและเป้าหมายซึ่งกำหนดไว้ในแผนงาน การติดตามผลสามารถเตือนถึงแนวโน้มที่ไม่ต้องการได้ล่วงหน้า ซึ่งทำให้เห็นความจำเป็นในการดำเนินการแก้ไข

การประเมินผล (Evaluation) หมายถึง การวิเคราะห์ผลที่ได้จากการติดตามผลมาระยะหนึ่ง เพื่อประเมินว่าความเปลี่ยนแปลง (ซึ่งเป็นผลจากการปฏิบัติ) ที่เกิดขึ้น เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนหรือไม่ ผลการประเมินอาจยืนยันว่า การเปลี่ยนแปลงเป็นไปในทิศทางเดียวกับที่กำหนดไว้ในแผน หรืออาจแสดงถึงความล่าช้าหรือผลกระทบข้างเคียง ซึ่งควรแก่การทบทวน

การติดตามและประเมินผล จึงเป็นเครื่องมือที่สำคัญสำหรับผู้บริหารที่จะได้ทราบถึงผลการปฏิบัติงาน ในช่วงเวลาที่ผ่านมา ซึ่งผลจากการติดตามและประเมินผล ตลอดจนข้อเสนอแนะที่ได้จะเป็นแนวทางที่ผู้บริหารจะนำไปปรับปรุงการบริหารงานในอนาคตได้เป็นอย่างดี

๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

๒.๑ เพื่อให้การติดตามการประเมินผลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดประโยชน์ต่อประชาชนและสามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้เป็นอย่างดี

๒.๒ เพื่อให้การติดตามและประเมินผลบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้

๒.๓ เพื่อรู้ถึงความต้องการที่แท้จริงของประชาชนในพื้นที่เทศบาลตำบลหอคำ และแก้ไขได้ตรงกับปัญหาที่เกิดขึ้น

๒.๔ เพื่อใช้เป็นข้อเสนอแนะผู้บริหารในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อไป

๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ขั้นตอนที่ ๑

แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ ข้อ ๒๘ ดังนี้

ให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

๑. สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน
๒. ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
๓. ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
๔. หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน
๕. ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการและกรรมการอีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ

กรรมการตาม (๑) (๒) (๓) (๔) และ (๕) ข้อ ๒๘ ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสี่ปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกได้ ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๑ แต่ทั้งนี้ เทศบาลตำบลหอคำ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเทศบาลตำบลหอคำ คำสั่งที่ ๗๖/๒๕๖๑ ลงวันที่ ๑๕ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๑ ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๘ ซึ่งคณะกรรมการมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสองปี

ขั้นตอนที่ ๒

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ (๑)

ขั้นตอนที่ ๓ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ (๒)

ขั้นตอนที่ ๔

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ (๓) ที่แก้ไขเพิ่มเติมโดยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๑๒

ขั้นตอนที่ ๕

ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมกันประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าวและต้องปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๓๐ (๕) ที่แก้ไขเพิ่มเติมโดยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๓



๓. วิธีการติดตามและประเมินผล

๓.๑ การติดตาม (Monitoring) เป็นการติดตามเพื่อให้ทราบว่าหน่วยงานต่างๆ ได้ดำเนินงานตามโครงการที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณไปถึงระยะใด และเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในแผนการดำเนินงานประจำปีหรือไม่หรือมีปัญหาข้อขัดข้องประการใดที่ทำให้ไม่สามารถดำเนินการได้ตามที่กำหนดไว้

๓.๒ การประเมินผล (Evaluation) โดยแบ่งการประเมินเป็น ๒ ระดับ ได้แก่

๓.๒.๑ การประเมินผลการทำงานตามโครงการ โดยพิจารณาจากความสำเร็จในการดำเนินงานและการใช้งบประมาณในแต่ละโครงการ สำหรับโครงการที่เป็นการจัดการอบรม/ศึกษาดูงานได้มีการประเมินผลความสำเร็จของเป้าหมายเชิงคุณภาพที่ได้กำหนดไว้ในแผนพัฒนาสามปี โดยหน่วยงานผู้รับผิดชอบโครงการทำการสำรวจความคิดเห็นของผู้เข้ารับการอบรม/ศึกษาดูงาน ที่มีต่อการดำเนินในภาพรวมของโครงการ และรายงานต่อผู้บังคับบัญชา เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาพัฒนา/ปรับปรุงการดำเนินงานโครงการนั้นๆ ต่อไป

๓.๒.๒ การประเมินผลการทำงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนา โดยพิจารณาจากความสำเร็จในการดำเนินงานโครงการ และการเบิกจ่ายงบประมาณที่ใช้จริงของโครงการที่ได้รับงบประมาณในแต่ละยุทธศาสตร์การพัฒนา เมื่อสิ้นสุดงวดปีงบประมาณ ๒๕๖๒ เพื่อเป็นข้อมูลในการวิเคราะห์ความสำเร็จของยุทธศาสตร์การพัฒนาแต่ละด้าน รวมทั้งปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้น และนำเสนอเป็นข้อมูลต่อผู้บริหารเทศบาลตำบลหอค้าต่อไป

๔. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลหอค้า ได้กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลหอค้า ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๒๙๓๑ ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๒ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ข้อ ๗ และคู่มือการติดตามและประเมินผลการจัดทำและแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ดังนี้

๔.๑ กรอบเวลา (time & timeframe) ความสอดคล้อง (relevance) ความพอเพียง (adequacy) ความก้าวหน้า (progress) ประสิทธิภาพ (efficiency) ประสิทธิผล (effectiveness) ผลลัพธ์และผลผลิต (outcome and output) การประเมินผลกระทบการประเมินผลกระบวนการ (process evaluation) มีรายละเอียดดังนี้

(๑) กรอบเวลา (time & timeframe)

การดำเนินโครงการเป็นไปตามห้วงเวลาที่กำหนดเอาไว้ในแผนการดำเนินงานหรือไม่ และเป็นห้วงเวลาที่ดำเนินการเหมาะสมต่อถูกต้องหรือไม่ มีความล่าช้าเกิดขึ้นหรือไม่

(๒) ความสอดคล้อง (relevance)

มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์ประเทศ ค่านิยมหลักของคนไทย นโยบายของรัฐบาล ยุทธศาสตร์และนโยบายของคณะกรรมการรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล แผนชุมชน แผนเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา แนวทางการพัฒนา นโยบายผู้บริหาร รวมทั้งปัญหา ความต้องการของประชาคมและชุมชน

(๓) ความพอเพียง (adequacy)

การบรรจุโครงการในแผนพัฒนาเป็นโครงการที่มีความจำเป็นต่อประชาชนในชุมชน สามารถแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นได้ในชุมชน และสามารถดำเนินการได้ตามอำนาจหน้าที่ของท้องถิ่น โดยคำนึงถึงงบประมาณของท้องถิ่น

(๔) ความก้าวหน้า (Progress)

พิจารณาถึงความก้าวหน้าในอนาคตของท้องถิ่น โดยพิจารณา

๑) ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

มีโครงสร้างพื้นฐานที่ดี มีถนนในการสัญจรไปมาได้สะดวก ปลอดภัย ประชาชนมีน้ำใช้ในการอุปโภค-บริโภคทุกครัวเรือน ประชาชนมีไฟฟ้าใช้ครบทุกครัวเรือน และมีไฟฟ้าสาธารณะครบทุกจุด มีแหล่งน้ำในการเกษตรพอเพียง

๒) ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต

เด็กได้รับการศึกษาขั้นพื้นฐานทุกคน ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ ผู้ด้อยโอกาสได้รับการดูแลอย่างทั่วถึงกลุ่มอาชีพมีความแข็งแรง โรคติดต่อ โรคระบาด โรคอุบัติใหม่ลดลง สภาพความเป็นอยู่ดีขึ้น มีที่อยู่อาศัยที่มีสภาพมั่นคงแข็งแรง ประชาชนมีสุขภาพร่างกายแข็งแรง

๓) ด้านการจัดระเบียบชุมชนและการรักษาความสงบเรียบร้อย

ประชาชนได้รับความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ชุมชนปลอดภัยเสพติดปลอดภัยพั่น อบรมฯ การทะเลาะวิวาท

๔) ด้านการวางแผนเศรษฐกิจ พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว

มีการขยายตัวทางเศรษฐกิจ การพาณิชยกรรมเพิ่มมากขึ้น มีการท่องเที่ยวในท้องถิ่นเพิ่มมากขึ้น ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้นและเพียงพอในการดำรงชีวิต

๕) ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ทรัพยากรธรรมชาติไม่ถูกทำลาย สภาพแวดล้อมในชุมชนดีขึ้น ปราศจากมลภาวะที่เป็นพิษ ชยะในชุมชนลดลงและถูกกำจัดอย่างเหมาะสม ปริมาณน้ำเสียลดลง การระบายน้ำดีขึ้น

๖) ด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่นท้องถิ่นยังคงอยู่และได้รับการส่งเสริมอนุรักษ์สู่คนรุ่นต่อไป ประชาชน เด็กและเยาวชนในท้องถิ่นมีจิตสำนึก เกิดความตระหนัก และเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ ฟื้นฟู และสืบสานภูมิปัญญาและคุณค่าความหลากหลายทางวัฒนธรรม ทั้งที่เป็นชีวิต ค่านิยมที่ดีงาม และความเป็นไทย รวมทั้งได้เรียนรู้ความสำคัญ รู้จักวิถีชีวิต รู้ถึงคุณค่าของประวัติศาสตร์ใน

ท้องถิ่น ความเป็นมาและวัฒนธรรมประเพณีของท้องถิ่น อันจะสร้างความภูมิใจและจิตสำนึกในการรักษา วัฒนธรรมประเพณีของท้องถิ่นสืบไป

๗) ด้านการบริหารจัดการ

เพิ่มศักยภาพในการบริหารกิจการด้านต่างๆ ให้มีประสิทธิภาพและมีคุณภาพ และส่งเสริมให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการตรวจสอบการปฏิบัติงานของเทศบาลตำบลหอค้า ให้มีความ โปร่งใส และเป็นธรรม

(๕) ประสิทธิภาพ (efficiency)

ติดตามและประเมินโครงการที่ดำเนินการว่าสามารถดำเนินการได้บรรลุวัตถุประสงค์ หรือไม่ มีผลกระทบเกิดขึ้นหรือไม่ ผู้เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจหรือไม่ การดำเนินโครงการสามารถแก้ไข ปัญหาของชุมชนได้หรือไม่ งบประมาณถูกใช้ไปอย่างประหยัดและคุ้มค่า ทรัพย์สินของ เช่น วัสดุ อุปกรณ์ ครุภัณฑ์ ถูกใช้ไปอย่างคุ้มค่า มีการบำรุงรักษาและซ่อมแซม มีการปรับปรุงหรือไม่

(๖) ประสิทธิภาพ (effectiveness)

ประชาชนมีความพึงพอใจมากน้อยเพียงใด ปัญหาของชุมชนประชาชนได้รับการแก้ไข หรือไม่ มีผลกระทบต่อประชาชนในชุมชนหรือไม่

(๗) ผลลัพธ์และผลผลิต (outcome and output)

ประชาชน ชุมชน ได้รับอะไรจากการดำเนินโครงการของเทศบาล ซึ่งส่งผลไปถึงการ พัฒนาจังหวัด ภูมิภาคและระดับประเทศ

(๘) การประเมินผลกระทบการประเมินผลกระบวนการ (process evaluation)

เป็นการประเมินถึงผลกระทบต่อชุมชนและสังคมและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดย พิจารณาถึงผลกระทบต่อสุขภาพของประชาชน สังคม สภาพแวดล้อม สิ่งแวดล้อม ธรรมชาติ เศรษฐกิจ ว่ามี ผลกระทบเกิดขึ้นอย่างไร สาเหตุจากอะไร ประเมินผลกระบวนการดำเนินงานโครงการ กระบวนการ เหมาะสม ถูกต้องหรือไม่

๔.๒ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของท้องถิ่น

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมท้องถิ่น ในระดับชุมชนและทั้งในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และรวมทั้งตำบล อำเภอ เนื่องจากในเขตเทศบาลนั้นมี หมู่บ้านที่บางส่วนหรือและส่วนใหญ่อยู่ในเขตเทศบาลและเขต อปท.ข้างเคียง ซึ่งมีปฏิสัมพันธ์ซึ่งกันและกันกับ สภาพแวดล้อมภายใต้สังคมที่เป็นทั้งระบบเปิดมากกว่าระบบปิดในปัจจุบัน โดยการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเป็น การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งภายนอกและภายใน ดังนี้

(๑) การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม ภายนอก เป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลกระทบต่อ ท้องถิ่น เช่น สภาพเศรษฐกิจ เทคโนโลยี การเมือง กฎหมาย สังคม สิ่งแวดล้อม วิเคราะห์เพื่อให้เกิดการบูรณาการ (integration) ร่วมกันกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หน่วยงานราชการหรือรัฐวิสาหกิจ การวิเคราะห์สภาพภายนอกนี้ เป็นการ ระบุถึงโอกาสและอุปสรรคที่จะต้องดำเนินการและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น

(๒) การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน

เป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมในท้องถิ่น ปัจจัยใดเป็นจุดแข็งหรือจุดอ่อนที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะแสวงหาโอกาสพัฒนาและหลีกเลี่ยงอุปสรรคที่อาจจะเกิดขึ้นได้ ซึ่งการติดตามและประเมินผลโดยกำหนดให้มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน สามารถทำได้หลายแนวทาง เช่น การวิเคราะห์ห่วงโซ่แห่งคุณค่าภายในท้องถิ่น (value-chain analysis) การวิเคราะห์ปัจจัยภายในตามสายงาน (scanning functional resources) เป็นการวิเคราะห์ ตรวจสอบ ติดตามองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อวิเคราะห์ถึงจุดแข็งและจุดอ่อน

๔.๓ การติดตามประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลหอค้า

- ติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการตามแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ และตามแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการ เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕)

- ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒ รวมทั้งที่เปลี่ยนแปลง และเพิ่มเติม

และกิจกรรมที่ดำเนินการจริงทั้งหมด ดำเนินการตรวจสอบในระหว่างการดำเนินโครงการพัฒนา และกิจกรรมที่ดำเนินการจริงทั้งหมดในพื้นที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประจำปีงบประมาณนั้น ว่าสามารถเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้หรือไม่สรุปผลการดำเนินโครงการในแผนพัฒนา สรุปผลการประเมินความพึงพอใจ เปรียบเทียบผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาและปีปัจจุบัน เสนอแนะความคิดเห็นที่ได้จากการติดตามและประเมินผล

สรุปผลการติดตามและประเมินผลโครงการ จากเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปี
งบประมาณ พ.ศ.2563 เดือนตุลาคม 2562 - มีนาคม 2563 เทศบาลตำบลหอค้า

งาน	หมวดรายจ่าย	ประเภทรายจ่าย	โครงการ	งบประมาณอนุมัติ (บาท)	โอนเพิ่ม (บาท)	โอนลด (บาท)	ผูกพัน (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	งบประมาณคงเหลือ (บาท)
งานบริหารทั่วไป	ค่าใช้สอย	รายจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งบริการ	รายจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งบริการ	150,000.00	200,000.00	0.00	0.00	102,897.25	247,102.75
งานบริหารทั่วไป	ค่าใช้สอย	รายจ่ายเกี่ยวกับการรับรองและพิธีการ		50,000.00	0.00	0.00	975.00	6,601.00	42,424.00
งานบริหารทั่วไป	ค่าใช้สอย	รายจ่ายเกี่ยวเนื่องกับการปฏิบัติราชการที่ไม่เข้าลักษณะรายจ่ายหมวดอื่นๆ	1. ค่าจัดประชุมประชาคมตำบล	75,000.00	0.00	0.00	0.00	27,443.00	47,557.00
งานบริหารทั่วไป	ค่าใช้สอย	รายจ่ายเกี่ยวเนื่องกับการปฏิบัติราชการที่ไม่เข้าลักษณะรายจ่ายหมวดอื่นๆ	2. ค่าประกันภัยรถยนต์ส่วนบุคคล	20,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	20,000.00
งานบริหารทั่วไป	ค่าใช้สอย	รายจ่ายเกี่ยวเนื่องกับการปฏิบัติราชการที่ไม่เข้าลักษณะรายจ่ายหมวดอื่นๆ	3. ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ	300,000.00	0.00	0.00	0.00	55,767.00	244,233.00
งานบริหารทั่วไป	ค่าใช้สอย	รายจ่ายเกี่ยวเนื่องกับการปฏิบัติราชการที่ไม่เข้าลักษณะรายจ่ายหมวดอื่นๆ	4. ประเภทค่าใช้จ่ายในการเลือกตั้ง	700,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	700,000.00
งานบริหารทั่วไป	ค่าใช้สอย	รายจ่ายเกี่ยวเนื่องกับการปฏิบัติราชการที่ไม่เข้าลักษณะรายจ่ายหมวดอื่นๆ	5. โครงการปลูกป่าอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	20,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	20,000.00
งานบริหารทั่วไป	ค่าใช้สอย	รายจ่ายเกี่ยวเนื่องกับการปฏิบัติราชการที่ไม่เข้าลักษณะรายจ่ายหมวดอื่นๆ	6. โครงการเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ และพระบรมวงศานุวงศ์	100,000.00	0.00	0.00	0.00	25,980.00	74,020.00
งานบริหารทั่วไป	ค่าใช้สอย	รายจ่ายเกี่ยวเนื่องกับการปฏิบัติราชการที่ไม่เข้าลักษณะรายจ่ายหมวดอื่นๆ	7. กิจกรรมโครงการจิตอาสาพระราชทานตามแนวพระราชดำริ	50,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	50,000.00
งานบริหารทั่วไป	ค่าใช้สอย	รายจ่ายเกี่ยวเนื่องกับการปฏิบัติราชการที่ไม่เข้าลักษณะรายจ่ายหมวดอื่นๆ	8. โครงการป้องกันและปราบปรามยาเสพติด	50,000.00	0.00	0.00	0.00	6,300.00	43,700.00
งานบริหารทั่วไป	ค่าใช้สอย	รายจ่ายเกี่ยวเนื่องกับการปฏิบัติราชการที่ไม่เข้าลักษณะรายจ่ายหมวดอื่นๆ	9. โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้ากรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราช	20,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	20,000.00

งานบริหารทั่วไป	ค่าครุภัณฑ์	ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์	1.ค่าจัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊ก สำหรับสำนักงาน	16,000.00	0.00	0.00	0.00	15,800.00	200.00
งานบริหารทั่วไป	ค่าครุภัณฑ์	ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์	2.ค่าจัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์ สำหรับงานสำนักงาน	17,000.00	0.00	0.00	0.00	16,800.00	200.00
งานบริหารทั่วไป	ค่าครุภัณฑ์	ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์	3.เครื่องสำรองไฟฟ้า ขนาด 800 VA จำนวน 4 เครื่อง	10,000.00	0.00	0.00	0.00	9,600.00	400.00
งานบริหารทั่วไป	ค่าครุภัณฑ์	ครุภัณฑ์อื่น	1. จัดซื้อชุดเฉลิมพระเกียรติฯ	150,000.00	0.00	0.00	0.00	150,000.00	0.00
งานบริหารทั่วไป	ค่าครุภัณฑ์	ค่าบำรุงรักษาและปรับปรุงครุภัณฑ์	ค่าบำรุงรักษาและปรับปรุงครุภัณฑ์	130,000.00	0.00	0.00	0.00	128,830.00	1,170.00
รวมหมวดค่าครุภัณฑ์				381,900.00	0.00	0.00	0.00	360,730.00	21,170.00
งานบริหารทั่วไป	เงินอุดหนุน	เงินอุดหนุนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	อุดหนุนศูนย์ปฏิบัติการร่วมในการช่วยเหลือประชาชนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น อำเภอเมืองบึงกาฬ	15,000.00	0.00	0.00	0.00	10,000.00	5,000.00
รวมหมวดเงินอุดหนุน				15,000.00	0.00	0.00	0.00	10,000.00	5,000.00
รวมงานบริหารทั่วไป				12,319,540.00	200,000.00	200,000.00	9,242.73	4,742,348.13	7,567,949.14
งานบริหารงานคลัง	ค่าใช้จ่าย	รายจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งบริการ	รายจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งบริการ	180,000.00	0.00	0.00	0.00	72,000.00	108,000.00
งานบริหารงานคลัง	ค่าใช้จ่าย	รายจ่ายเกี่ยวเนื่องกับการปฏิบัติราชการที่ไม่เข้าลักษณะรายจ่ายหมวดอื่นๆ	1. ค่าเดินทางไปราชการ	100,000.00	0.00	0.00	0.00	23,400.00	76,600.00
งานบริหารงานคลัง	ค่าใช้จ่าย	รายจ่ายเกี่ยวเนื่องกับการปฏิบัติราชการที่ไม่เข้าลักษณะรายจ่ายหมวดอื่นๆ	2. โครงการออกเก็บภาษีเคลื่อนที่	20,000.00	0.00	0.00	0.00	3,000.00	17,000.00
งานบริหารงานคลัง	ค่าใช้จ่าย	รายจ่ายเกี่ยวเนื่องกับการปฏิบัติราชการที่ไม่เข้าลักษณะรายจ่ายหมวดอื่นๆ	3. โครงการจัดทำแผนที่ภาษีเทศบาลตำบลหอคำ	120,000.00	0.00	0.00	0.00	36,000.00	84,000.00
งานบริหารงานคลัง	ค่าใช้จ่าย	ค่าบำรุงรักษาและซ่อมแซม		10,000.00	0.00	0.00	0.00	2,800.00	7,200.00

รวมหมวดค่าใช้สอย				430,000.00	0.00	0.00	0.00	137,200.00	292,800.00
งานบริหารงานคลัง	ค่าวัสดุ	วัสดุสำนักงาน		120,000.00	0.00	0.00	8,467.50	44,455.00	67,077.50
งานบริหารงานคลัง	ค่าวัสดุ	วัสดุเชื้อเพลิงและหล่อลื่น		600,000.00	0.00	0.00	0.00	237,265.00	362,735.00
งานบริหารงานคลัง	ค่าวัสดุ	วัสดุคอมพิวเตอร์		15,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	15,000.00
รวมหมวดค่าวัสดุ				735,000.00	0.00	0.00	8,467.50	281,720.00	444,812.50
งานบริหารงานคลัง	ค่าครุภัณฑ์	ครุภัณฑ์สำนักงาน	1.ค่าจัดซื้อเก้าอี้สำนักงาน	1,700.00	0.00	0.00	0.00	1,700.00	0.00
งานบริหารงานคลัง	ค่าครุภัณฑ์	ครุภัณฑ์สำนักงาน	2.ค่าจัดซื้อตู้เก็บเอกสารจำนวน 2 หลัง	11,000.00	0.00	0.00	0.00	11,000.00	0.00
งานบริหารงานคลัง	ค่าครุภัณฑ์	ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์	1.ค่าจัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์สำหรับสำนักงาน	17,000.00	0.00	0.00	0.00	16,800.00	200.00
งานบริหารงานคลัง	ค่าครุภัณฑ์	ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์	2.ค่าจัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์สำหรับประมวลผลแบบที่ 2	30,000.00	0.00	0.00	0.00	29,700.00	300.00
รวมหมวดค่าครุภัณฑ์				59,700.00	0.00	0.00	0.00	59,200.00	500.00
รวมงานบริหารงานคลัง				3,714,710.00	0.00	0.00	8,467.50	1,392,549.00	2,313,693.50
งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับการรักษาความสงบภายใน	ค่าตอบแทน	ค่าตอบแทนผู้ปฏิบัติราชการอันเป็นประโยชน์แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น		50,000.00	0.00	0.00	0.00	12,600.00	37,400.00
รวมหมวดค่าตอบแทน				50,000.00	0.00	0.00	0.00	12,600.00	37,400.00
งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับการรักษาความสงบภายใน	ค่าวัสดุ	วัสดุยานพาหนะและขนส่ง		6,000.00	0.00	0.00	0.00	4,930.00	1,070.00
รวมหมวดค่าวัสดุ				6,000.00	0.00	0.00	0.00	4,930.00	1,070.00
งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับการรักษาความสงบภายใน	ค่าครุภัณฑ์	ครุภัณฑ์ไฟฟ้าและวิทยุ	จัดซื้อกล้อง CCTV พร้อมค่าติดตั้ง จำนวน 3 ตัว	12,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	12,000.00
รวมหมวดค่าครุภัณฑ์				12,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	12,000.00
รวมงานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับการรักษาความสงบภายใน				68,000.00	0.00	0.00	0.00	17,530.00	50,470.00

งานป้องกันภัยฝ่ายพลเรือนและระงับอัคคีภัย	ค่าใช้สอย	รายจ่ายเกี่ยวเนื่องกับการปฏิบัติราชการที่ไม่เข้าลักษณะรายจ่ายหมวดอื่นๆ	1. โครงการอบรมป้องกันภัยภายในหมู่บ้าน	30,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	30,000.00
งานป้องกันภัยฝ่ายพลเรือนและระงับอัคคีภัย	ค่าใช้สอย	รายจ่ายเกี่ยวเนื่องกับการปฏิบัติราชการที่ไม่เข้าลักษณะรายจ่ายหมวดอื่นๆ	2. โครงการสัมมนาทางวิชาการและพิธีชมนมสวนสนามเนื่องในวันคล้ายวันสถาปนาอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (อปพร.)	25,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	25,000.00
รวมหมวดค่าใช้สอย				55,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	55,000.00
งานป้องกันภัยฝ่ายพลเรือนและระงับอัคคีภัย	ค่าวัสดุ	วัสดุยานพาหนะและขนส่ง		61,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	61,000.00
งานป้องกันภัยฝ่ายพลเรือนและระงับอัคคีภัย	ค่าวัสดุ	วัสดุเครื่องดับเพลิง		14,500.00	0.00	0.00	0.00	0.00	14,500.00
รวมหมวดค่าวัสดุ				75,500.00	0.00	0.00	0.00	0.00	75,500.00
งานป้องกันภัยฝ่ายพลเรือนและระงับอัคคีภัย	ค่าครุภัณฑ์	ครุภัณฑ์เครื่องดับเพลิง	จัดซื้อชุดผจญเพลิง จำนวน 1 ชุด	28,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	28,000.00
รวมหมวดค่าครุภัณฑ์				28,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	28,000.00
รวมงานป้องกันภัยฝ่ายพลเรือนและระงับอัคคีภัย				158,500.00	0.00	0.00	0.00	0.00	158,500.00
งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับการศึกษา	ค่าใช้สอย	รายจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งบริการ	รายจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งบริการ	10,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	10,000.00
งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับการศึกษา	ค่าใช้สอย	รายจ่ายเกี่ยวเนื่องกับการปฏิบัติราชการที่ไม่เข้าลักษณะรายจ่ายหมวดอื่นๆ	1. ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ	100,000.00	0.00	0.00	0.00	33,676.00	66,324.00
งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับการศึกษา	ค่าใช้สอย	รายจ่ายเกี่ยวเนื่องกับการปฏิบัติราชการที่ไม่เข้าลักษณะรายจ่ายหมวดอื่นๆ	2. โครงการจัดซื้อวารสารนิตยสารสำหรับห้องสมุดการอ่าน	13,000.00	0.00	0.00	0.00	1,890.00	11,110.00
งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับการศึกษา	ค่าใช้สอย	รายจ่ายเกี่ยวเนื่องกับการปฏิบัติราชการที่ไม่เข้าลักษณะรายจ่ายหมวดอื่นๆ	3. โครงการส่งเสริมการเรียนรู้เด็กปฐมวัยท้องถิ่นไทยผ่านการเล่น (สนามเด็กเล่นสร้างปัญญา)	70,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	70,000.00

งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับการศึกษา	ค่าใช้จ่าย	รายจ่ายเกี่ยวเนื่องกับการปฏิบัติราชการที่ไม่เข้าลักษณะรายจ่ายหมวดอื่นๆ	4. โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา	442,860.00	0.00	0.00	313,200.00	0.00	129,660.00
งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับการศึกษา	ค่าใช้จ่าย	ค่าบำรุงรักษาและซ่อมแซม		30,000.00	0.00	0.00	0.00	2,400.00	27,600.00
รวมหมวดค่าใช้จ่าย				665,860.00	0.00	0.00	313,200.00	37,966.00	314,694.00
งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับการศึกษา	ค่าวัสดุ	วัสดุสำนักงาน		30,000.00	0.00	0.00	0.00	13,960.00	16,040.00
งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับการศึกษา	ค่าวัสดุ	วัสดุงานบ้านงานครัว		70,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	70,000.00
งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับการศึกษา	ค่าวัสดุ	วัสดุคอมพิวเตอร์		20,000.00	0.00	0.00	0.00	5,356.00	14,644.00
รวมหมวดค่าวัสดุ				120,000.00	0.00	0.00	0.00	19,316.00	100,684.00
งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับการศึกษา	ค่าสาธารณูปโภค	ค่าบริการโทรศัพท์		60,700.00	0.00	0.00	0.00	30,302.40	30,397.60
รวมหมวดค่าสาธารณูปโภค				60,700.00	0.00	0.00	0.00	30,302.40	30,397.60
งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับการศึกษา	ค่าครุภัณฑ์	ครุภัณฑ์สำนักงาน	1. จัดซื้อตู้เหล็กเก็บเอกสาร	5,500.00	0.00	0.00	0.00	5,500.00	0.00
งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับการศึกษา	ค่าครุภัณฑ์	ครุภัณฑ์ไฟฟ้าและวิทยุ	1. จัดซื้อโทรทัศน์ แอล อี ดี (LED) แบบ Smart TV จำนวน 3 เครื่อง	30,600.00	0.00	0.00	0.00	0.00	30,600.00
งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับการศึกษา	ค่าครุภัณฑ์	ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์	1. จัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์ สำหรับสำนักงาน	17,000.00	0.00	0.00	0.00	16,800.00	200.00
งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับการศึกษา	ค่าครุภัณฑ์	ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์	2. จัดซื้อเครื่องสำรองไฟขนาด 800 VA จำนวน 1 เครื่อง	2,500.00	0.00	0.00	0.00	2,400.00	100.00
รวมหมวดค่าครุภัณฑ์				55,600.00	0.00	0.00	0.00	24,700.00	30,900.00
งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับการศึกษา	ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง	ค่าก่อสร้างสิ่งสาธารณูปการ	1. โครงการก่อสร้างอาคารเรียนศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	550,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	550,000.00
รวมหมวดค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง				550,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	550,000.00
รวมงานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับการศึกษา				6,147,870.00	0.00	0.00	313,200.00	2,174,064.40	3,660,605.60

งานระดับก่อนวัยเรียน และประถมศึกษา	ค่าใช้จ่าย	รายจ่ายเกี่ยวเนื่อง กับการปฏิบัติ ราชการที่ไม่เข้า ลักษณะรายจ่าย หมวดอื่นๆ	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่าย การบริหารสถานศึกษา	735,000.00	0.00	0.00	0.00	329,320.00	405,680.00
รวมหมวดค่าใช้จ่าย				735,000.00	0.00	0.00	0.00	329,320.00	405,680.00
งานระดับก่อนวัยเรียน และประถมศึกษา	ค่าวัสดุ	ค่าอาหารเสริม (นม)		1,423,240.00	0.00	0.00	0.00	683,663.50	739,576.50
รวมหมวดค่าวัสดุ				1,423,240.00	0.00	0.00	0.00	683,663.50	739,576.50
งานระดับก่อนวัยเรียน และประถมศึกษา	เงินอุดหนุน	เงินอุดหนุนส่วน ราชการ	1.เงินอุดหนุนค่าอาหาร กลางวันโรงเรียนสังกัด สพฐ.	2,200,000.00	0.00	0.00	0.00	1,081,000.00	1,119,000.00
งานระดับก่อนวัยเรียน และประถมศึกษา	เงินอุดหนุน	เงินอุดหนุนส่วน ราชการ	2.อุดหนุนโครงการกิจกรรม ให้โรงเรียนในเขตตำบลหอ คำ	200,000.00	0.00	0.00	0.00	170,000.00	30,000.00
รวมหมวดเงินอุดหนุน				2,400,000.00	0.00	0.00	0.00	1,251,000.00	1,149,000.00
รวมงานระดับก่อนวัยเรียนและประถมศึกษา				4,558,240.00	0.00	0.00	0.00	2,263,983.50	2,294,256.50
รวมหมวดค่าตอบแทน				512,200.00	0.00	0.00	26,600.00	134,471.00	351,129.00
งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับ สาธารณสุข	ค่าใช้จ่าย	รายจ่ายเพื่อให้ได้มา ซึ่งบริการ	รายจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่ง บริการ	460,000.00	0.00	0.00	33,960.00	175,440.00	250,600.00
งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับ สาธารณสุข	ค่าใช้จ่าย	รายจ่ายเกี่ยวเนื่อง กับการปฏิบัติ ราชการที่ไม่เข้า ลักษณะรายจ่าย หมวดอื่นๆ	1.ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ	30,000.00	0.00	0.00	0.00	2,400.00	27,600.00
งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับ สาธารณสุข	ค่าใช้จ่าย	รายจ่ายเกี่ยวเนื่อง กับการปฏิบัติ ราชการที่ไม่เข้า ลักษณะรายจ่าย หมวดอื่นๆ	2. โครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัย จากโรคพิษ สุนัขบ้า ตามพระปณิธาน ศาสตราจารย์ พลเอกหญิง พลเรือเอกหญิง พลอากาศ เอกหญิง สมเด็จพระเจ้าน้อง นางเธอเจ้าฟ้าจุฬาภรณวลัย ลักษณ์ อัครราชกุมารี กรม พระศรีสวางควัฒน วรชิตดิยราชานารี	75,000.00	0.00	0.00	0.00	53,000.00	22,000.00
งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับ สาธารณสุข	ค่าใช้จ่าย	รายจ่ายเกี่ยวเนื่อง กับการปฏิบัติ ราชการที่ไม่เข้า ลักษณะรายจ่าย หมวดอื่นๆ	3. รายจ่ายโครงการป้องกัน ไข้เลือดออก	200,000.00	0.00	0.00	0.00	112,280.00	87,720.00
งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับ สาธารณสุข	ค่าใช้จ่าย	รายจ่ายเกี่ยวเนื่อง กับการปฏิบัติ ราชการที่ไม่เข้า ลักษณะรายจ่าย	4. รายจ่ายโครงการคัดแยก ขยะ	30,000.00	0.00	0.00	0.00	18,700.00	11,300.00

		หมวดอื่นๆ							
งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับ สาธารณสุข	ค่าใช้สอย	รายจ่ายเกี่ยวเนื่อง กับการปฏิบัติ ราชการที่ไม่เข้า ลักษณะรายจ่าย หมวดอื่นๆ	5. โครงการแก้ไขปัญห อนามัยสิ่งแวดล้อมโดยการ มีส่วนร่วม	40,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	40,000.00
งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับ สาธารณสุข	ค่าใช้สอย	ค่าบำรุงรักษาและ ซ่อมแซม		50,000.00	50,000.00	0.00	0.00	49,278.15	50,721.85
รวมหมวดค่าใช้สอย				885,000.00	50,000.00	0.00	33,960.00	411,098.15	489,941.85
งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับ สาธารณสุข	ค่าวัสดุ	วัสดุสำนักงาน		20,000.00	0.00	0.00	1,330.00	18,655.00	15.00
งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับ สาธารณสุข	ค่าวัสดุ	วัสดุงานบ้านงาน ครัว		20,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	20,000.00
งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับ สาธารณสุข	ค่าวัสดุ	วัสดุยานพาหนะและ ขนส่ง		60,000.00	0.00	0.00	0.00	2,280.00	57,720.00
งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับ สาธารณสุข	ค่าวัสดุ	วัสดุวิทยาศาสตร์ หรือการแพทย์		50,000.00	0.00	0.00	0.00	29,495.00	20,505.00
งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับ สาธารณสุข	ค่าวัสดุ	วัสดุเครื่องแต่งกาย		30,000.00	0.00	0.00	0.00	21,675.00	8,325.00
งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับ สาธารณสุข	ค่าวัสดุ	วัสดุคอมพิวเตอร์		10,000.00	0.00	0.00	0.00	4,600.00	5,400.00
งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับ สาธารณสุข	ค่าวัสดุ	วัสดุอื่น		50,000.00	0.00	0.00	0.00	49,700.00	300.00
รวมหมวดค่าวัสดุ				240,000.00	0.00	0.00	1,330.00	126,405.00	112,265.00
งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับ สาธารณสุข	ค่าครุภัณฑ์	ครุภัณฑ์สำนักงาน	ค่าจัดซื้อตู้เหล็กเก็บเอกสาร	5,500.00	0.00	0.00	0.00	5,500.00	0.00
งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับ สาธารณสุข	ค่าครุภัณฑ์	ครุภัณฑ์การเกษตร	1. ค่าจัดซื้อเครื่องพ่นหมอก ควัน	118,000.00	0.00	0.00	0.00	118,000.00	0.00
งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับ สาธารณสุข	ค่าครุภัณฑ์	ค่าบำรุงรักษาและ ปรับปรุงครุภัณฑ์	บำรุงรักษาและปรับปรุง ครุภัณฑ์	150,000.00	0.00	50,000.00	0.00	0.00	100,000.00
รวมหมวดค่าครุภัณฑ์				273,500.00	0.00	50,000.00	0.00	123,500.00	100,000.00

งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับ สาธารณสุข	เงินอุดหนุน	เงินอุดหนุนเอกชน	เงินอุดหนุนเอกชน	280,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	280,000.00
รวมหมวดเงินอุดหนุน				280,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	280,000.00
รวมงานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับสาธารณสุข				3,670,270.00	50,000.00	50,000.00	61,890.00	1,304,094.15	2,304,285.85
งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับ สังคมสงเคราะห์	ค่าใช้สอย	รายจ่ายเพื่อให้ได้มา ซึ่งบริการ	รายจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่ง บริการ	10,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	10,000.00
งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับ สังคมสงเคราะห์	ค่าใช้สอย	รายจ่ายเกี่ยวเนื่อง กับการปฏิบัติ ราชการที่ไม่เข้า ลักษณะรายจ่าย หมวดอื่นๆ	1. ค่าเดินทางไปราชการ	50,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	50,000.00
งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับ สังคมสงเคราะห์	ค่าใช้สอย	รายจ่ายเกี่ยวเนื่อง กับการปฏิบัติ ราชการที่ไม่เข้า ลักษณะรายจ่าย หมวดอื่นๆ	2. ค่าโครงการแข่งขันกีฬา ตำบลสร้างความรักสามัคคี ของประชาชนในชุมชน	200,000.00	0.00	0.00	0.00	199,005.00	995.00
งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับ สังคมสงเคราะห์	ค่าใช้สอย	รายจ่ายเกี่ยวเนื่อง กับการปฏิบัติ ราชการที่ไม่เข้า ลักษณะรายจ่าย หมวดอื่นๆ	3. โครงการฝึกอบรมอาชีพ ต่างๆของประชาชน	30,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	30,000.00
งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับ สังคมสงเคราะห์	ค่าใช้สอย	รายจ่ายเกี่ยวเนื่อง กับการปฏิบัติ ราชการที่ไม่เข้า ลักษณะรายจ่าย หมวดอื่นๆ	4. ค่าโครงการเยี่ยมผู้สูงอายุ คนพิการและผู้ด้อยโอกาส	50,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	50,000.00
งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับ สังคมสงเคราะห์	ค่าใช้สอย	รายจ่ายเกี่ยวเนื่อง กับการปฏิบัติ ราชการที่ไม่เข้า ลักษณะรายจ่าย หมวดอื่นๆ	5. โครงการอบรมพัฒนาเด็ก และเยาวชน	30,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	30,000.00
งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับ สังคมสงเคราะห์	ค่าใช้สอย	รายจ่ายเกี่ยวเนื่อง กับการปฏิบัติ ราชการที่ไม่เข้า ลักษณะรายจ่าย หมวดอื่นๆ	6. โครงการอบรมส่งเสริม และสนับสนุนการพัฒนา คุณภาพชีวิตผู้สูงอายุ คน พิการ	50,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	50,000.00
งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับ สังคมสงเคราะห์	ค่าใช้สอย	รายจ่ายเกี่ยวเนื่อง กับการปฏิบัติ ราชการที่ไม่เข้า ลักษณะรายจ่าย หมวดอื่นๆ	7. โครงการอบรมส่งเสริม หมู่บ้านเศรษฐกิจพอเพียง ปลูกผักสวนครัวรั้วกินได้	20,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	20,000.00
รวมหมวดค่าใช้สอย				440,000.00	0.00	0.00	0.00	199,005.00	240,995.00
งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับ สังคมสงเคราะห์	ค่าวัสดุ	วัสดุสำนักงาน		30,000.00	0.00	0.00	0.00	10,040.00	19,960.00

งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับ สังคมสงเคราะห์	ค่าวัสดุ	วัสดุคอมพิวเตอร์		10,000.00	0.00	0.00	0.00	2,400.00	7,600.00
รวมหมวดค่าวัสดุ				40,000.00	0.00	0.00	0.00	12,440.00	27,560.00
งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับ สังคมสงเคราะห์	ค่าครุภัณฑ์	ครุภัณฑ์สำนักงาน	1. จัดซื้อตู้จัดเก็บเอกสารที่ ทรงสูง จำนวน 1 ตู้	5,500.00	0.00	0.00	0.00	5,500.00	0.00
งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับ สังคมสงเคราะห์	ค่าครุภัณฑ์	ครุภัณฑ์สำนักงาน	2. จัดซื้อเก้าอี้สำนักงาน จำนวน 1 ตัว	1,250.00	0.00	0.00	0.00	1,250.00	0.00
งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับ สังคมสงเคราะห์	ค่าครุภัณฑ์	ครุภัณฑ์ คอมพิวเตอร์	1. จัดซื้อเครื่องสำรองไฟ 800 VA จำนวน 2 เครื่อง	5,000.00	0.00	0.00	0.00	4,800.00	200.00
รวมหมวดค่าครุภัณฑ์				11,750.00	0.00	0.00	0.00	11,550.00	200.00
งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับ สังคมสงเคราะห์	เงินอุดหนุน	เงินอุดหนุนกิจการที่ เป็น สาธารณประโยชน์	1. อุดหนุนโครงการบรรเทา ทุกข์ผู้ประสบภัยให้กาชาด จังหวัดบึงกาฬ	30,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	30,000.00
รวมหมวดเงินอุดหนุน				30,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	30,000.00
รวมงานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับสังคมสงเคราะห์				1,504,800.00	0.00	0.00	0.00	483,065.00	1,021,735.00
รวมหมวดค่าตอบแทน				530,000.00	0.00	0.00	5,350.00	64,960.00	459,690.00
งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับ เคหะและชุมชน	ค่าใช้สอย	รายจ่ายเพื่อให้ได้มา ซึ่งบริการ	รายจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่ง บริการ	500,000.00	300,000.00	0.00	0.00	195,186.50	604,813.50
งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับ เคหะและชุมชน	ค่าใช้สอย	รายจ่ายเกี่ยวเนื่อง กับการปฏิบัติ ราชการที่ไม่เข้า ลักษณะรายจ่าย หมวดอื่นๆ	ค่าเดินทางไปราชการ	30,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	30,000.00
งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับ เคหะและชุมชน	ค่าใช้สอย	ค่าบำรุงรักษาและ ซ่อมแซม		50,000.00	0.00	0.00	0.00	12,350.00	37,650.00
รวมหมวดค่าใช้สอย				580,000.00	300,000.00	0.00	0.00	207,536.50	672,463.50
งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับ เคหะและชุมชน	ค่าวัสดุ	วัสดุสำนักงาน		30,000.00	0.00	0.00	0.00	25,270.00	4,730.00
งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับ เคหะและชุมชน	ค่าวัสดุ	วัสดุไฟฟ้าและวิทยุ		300,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	300,000.00
งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับ เคหะและชุมชน	ค่าวัสดุ	วัสดุก่อสร้าง		950,000.00	0.00	0.00	0.00	17,500.00	932,500.00

งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับ เคหะและชุมชน	ค่าวัสดุ	วัสดุยานพาหนะและ ขนส่ง		50,000.00	0.00	0.00	0.00	856.00	49,144.00
งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับ เคหะและชุมชน	ค่าวัสดุ	วัสดุคอมพิวเตอร์		10,000.00	0.00	0.00	0.00	2,050.00	7,950.00
งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับ เคหะและชุมชน	ค่าวัสดุ	วัสดุอื่น		80,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	80,000.00
รวมหมวดค่าวัสดุ				1,420,000.00	0.00	0.00	0.00	45,676.00	1,374,324.00
งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับ เคหะและชุมชน	ค่าครุภัณฑ์	ครุภัณฑ์สำนักงาน	ค่าจัดซื้อตู้จัดเก็บเอกสาร	5,500.00	0.00	0.00	0.00	5,500.00	0.00
งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับ เคหะและชุมชน	ค่าครุภัณฑ์	ครุภัณฑ์การเกษตร	-ค่าจัดซื้อปื้มบาดาล ขนาด 3 แร่มา 1 เฟส พร้อม ตุ้ควบคุม จำนวน 3 ชุด	0.00	90,000.00	0.00	0.00	87,900.00	2,100.00
งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับ เคหะและชุมชน	ค่าครุภัณฑ์	ครุภัณฑ์โรงงาน	1.ค่าจัดซื้อปื้มหอยโข่งชนิด หน้าแปลน ขนาด 7 แร่มา 3 เฟส	43,300.00	0.00	0.00	0.00	0.00	43,300.00
งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับ เคหะและชุมชน	ค่าครุภัณฑ์	ครุภัณฑ์โรงงาน	2.ค่าจัดซื้อปื้มหอยโข่งชนิด หน้าแปลน ขนาด 5 แร่มา 3 เฟส	55,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	55,000.00
งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับ เคหะและชุมชน	ค่าครุภัณฑ์	ครุภัณฑ์โรงงาน	3.ค่าจัดซื้อตุ้คอนโทรล ขนาด 5 แร่มา 3 เฟส	44,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	44,000.00
งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับ เคหะและชุมชน	ค่าครุภัณฑ์	ครุภัณฑ์ คอมพิวเตอร์	1.เครื่องพิมพ์แบบฉีดหมึก (Inkjet Printer) สำหรับ กระดาษขนาด A3 จำนวน 1 เครื่อง	6,300.00	0.00	0.00	0.00	6,300.00	0.00
รวมหมวดค่าครุภัณฑ์				154,100.00	90,000.00	0.00	0.00	99,700.00	144,400.00
งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับ เคหะและชุมชน	ค่าที่ดินและ สิ่งก่อสร้าง	ค่าติดตั้งระบบ ประปาและอุปกรณ์ ซึ่งเป็นการติดตั้ง ครั้งแรกในอาคาร หรือสถานที่ราชการ พร้อมการก่อสร้าง หรือภายหลังการ ก่อสร้าง	1. ค่าขยายเขตประปา หมู่บ้านภายในตำบลห่อคำ	570,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	570,000.00
งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับ เคหะและชุมชน	ค่าที่ดินและ สิ่งก่อสร้าง	ค่าก่อสร้างสิ่ง สาธารณูปโภค	1. โครงการติดตั้งไฟสปอร์ต ไลท์สนามกีฬาในโรงเรียน ห่อคำพิทยาสรรค์	180,000.00	0.00	0.00	0.00	179,500.00	500.00
งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับ เคหะและชุมชน	ค่าที่ดินและ สิ่งก่อสร้าง	ค่าก่อสร้างสิ่ง สาธารณูปโภค	2. โครงการก่อสร้างผนังกัน ดิน คสล.หน้าเทศบาลตำบล ห่อคำ	100,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	100,000.00

งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับ เคหะและชุมชน	ค่าที่ดินและ สิ่งก่อสร้าง	ค่าบำรุงรักษาและ ปรับปรุงที่ดินและ สิ่งก่อสร้าง	1. ค่าปึกเขตที่สาธารณะ	100,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	100,000.00
งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับ เคหะและชุมชน	ค่าที่ดินและ สิ่งก่อสร้าง	ค่าออกแบบ ค่า ควบคุมงานที่จ่าย ให้แก่เอกชน นิติ บุคคลหรือ บุคคลภายนอก เพื่อให้ได้มาซึ่ง สิ่งก่อสร้าง	-ค่ารายการเพื่อจ้างออกแบบ ค่าควบคุมงานที่จ่ายให้ เอกชน นิติบุคคลหรือ บุคคลภายนอก เพื่อให้ได้มา ซึ่งสิ่งก่อสร้าง	0.00	100,000.00	0.00	0.00	0.00	100,000.00
รวมหมวดค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง				950,000.00	100,000.00	0.00	0.00	179,500.00	870,500.00
งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับ เคหะและชุมชน	เงินอุดหนุน	เงินอุดหนุนส่วน ราชการ	เงินอุดหนุนค่าขยายเขต ไฟฟ้า	670,000.00	0.00	0.00	0.00	180,649.42	489,350.58
รวมหมวดเงินอุดหนุน				670,000.00	0.00	0.00	0.00	180,649.42	489,350.58
รวมงานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับเคหะและชุมชน				6,860,190.00	490,000.00	190,000.00	5,350.00	1,516,061.92	5,638,778.08
งานส่งเสริมและสนับสนุน ความเข้มแข็งชุมชน	เงินอุดหนุน	เงินอุดหนุนเอกชน	1. เพื่อจ่ายเป็นค่าอุดหนุน กลุ่มอาชีพต่างๆที่ได้จัดทำ โครงการขอรับการ สนับสนุนงบประมาณ และ เป็นโครงการที่มีประโยชน์ ต่อประชาชนเป็นส่วนใหญ่ กองสวัสดิการสังคม	50,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	50,000.00
รวมหมวดเงินอุดหนุน				50,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	50,000.00
รวมงานส่งเสริมและสนับสนุนความเข้มแข็งชุมชน				50,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	50,000.00
งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับ ศาสนาวัดนธรรมและ นันทนาการ	ค่าใช้จ่าย	รายการเกี่ยวเนื่อง กับการปฏิบัติ ราชการที่ไม่เข้า ลักษณะรายจ่าย หมวดอื่นๆ	1. โครงการแข่งเรือยาวชิง ถ้วยพระราชทาน สมเด็จพระ กนิษฐาธิราชเจ้า กรม สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดา ฯ สยามบรมราชกุมารี	900,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	900,000.00
งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับ ศาสนาวัดนธรรมและ นันทนาการ	ค่าใช้จ่าย	รายการเกี่ยวเนื่อง กับการปฏิบัติ ราชการที่ไม่เข้า ลักษณะรายจ่าย หมวดอื่นๆ	2. โครงการส่งเสริมประเพณี สงกรานต์	150,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	150,000.00

งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับ ศาสนาวัดนธรรมและ นันทนาการ	ค่าใช้จ่าย	รายจ่ายเกี่ยวเนื่อง กับการปฏิบัติ ราชการที่ไม่เข้า ลักษณะรายจ่าย หมวดอื่นๆ	3. โครงการจัดงานประเพณี ลอยกระทง	120,000.00	0.00	0.00	0.00	85,703.00	34,297.00
งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับ ศาสนาวัดนธรรมและ นันทนาการ	ค่าใช้จ่าย	รายจ่ายเกี่ยวเนื่อง กับการปฏิบัติ ราชการที่ไม่เข้า ลักษณะรายจ่าย หมวดอื่นๆ	4. โครงการจัดงานประเพณี บุญบั้งไฟ	120,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	120,000.00
รวมหมวดค่าใช้จ่าย				1,290,000.00	0.00	0.00	0.00	85,703.00	1,204,297.00
งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับ ศาสนาวัดนธรรมและ นันทนาการ	เงินอุดหนุน	เงินอุดหนุนเอกชน	1. อุดหนุนโครงการแข่งเรือ ยาวประเพณีบ้านหนองเข็ง	20,000.00	0.00	0.00	0.00	20,000.00	0.00
รวมหมวดเงินอุดหนุน				20,000.00	0.00	0.00	0.00	20,000.00	0.00
รวมงานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับศาสนาวัดนธรรมและนันทนาการ				1,310,000.00	0.00	0.00	0.00	105,703.00	1,204,297.00
งานกีฬาและนันทนาการ	ค่าใช้จ่าย	รายจ่ายเกี่ยวเนื่อง กับการปฏิบัติ ราชการที่ไม่เข้า ลักษณะรายจ่าย หมวดอื่นๆ	1. โครงการจัดงานวันเด็ก	70,000.00	0.00	0.00	0.00	67,139.00	2,861.00
รวมหมวดค่าใช้จ่าย				70,000.00	0.00	0.00	0.00	67,139.00	2,861.00
รวมงานกีฬาและนันทนาการ				70,000.00	0.00	0.00	0.00	67,139.00	2,861.00
งานศาสนาวัดนธรรม ท้องถิ่น	เงินอุดหนุน	เงินอุดหนุนเอกชน	1. อุดหนุนโครงการงาน ประเพณี และกิจกรรมทาง ศาสนา	96,000.00	0.00	0.00	0.00	81,000.00	15,000.00
รวมหมวดเงินอุดหนุน				96,000.00	0.00	0.00	0.00	81,000.00	15,000.00
รวมงานศาสนาวัดนธรรมท้องถิ่น				96,000.00	0.00	0.00	0.00	81,000.00	15,000.00
งานก่อสร้างโครงสร้าง พื้นฐาน	ค่าที่ดินและ สิ่งก่อสร้าง	ค่าก่อสร้างสิ่ง สาธารณูปโภค	01. โครงการก่อสร้างถนน คสล.เส้นหนองซอน ไปนาน อก หมู่ที่ 1 บ้านหอคำ	246,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	246,000.00
งานก่อสร้างโครงสร้าง พื้นฐาน	ค่าที่ดินและ สิ่งก่อสร้าง	ค่าก่อสร้างสิ่ง สาธารณูปโภค	02. โครงการก่อสร้างราง ระบายน้ำ คสล.พร้อมฝายปิด ภายในหมู่บ้าน หมู่ที่ 2 บ้าน สะจ้อ	169,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	169,000.00

งานก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน	ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง	ค่าก่อสร้างสิ่งสาธารณูปโภค	03.โครงการก่อสร้างถนนคสล.เชื่อมระหว่างหมู่บ้านบ้านหนองเข็ง-โคกสะอาด หมู่ที่ 3 บ้านหนองเข็ง	122,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	122,000.00
งานก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน	ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง	ค่าก่อสร้างสิ่งสาธารณูปโภค	04.โครงการก่อสร้างถนนคสล.เส้นบ้านผู้ใหญ่บ้าน ไปบ้านนายหัตชัย หมู่ที่ 4 บ้านโคกสะอาด	257,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	257,000.00
งานก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน	ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง	ค่าก่อสร้างสิ่งสาธารณูปโภค	05.โครงการก่อสร้างถนนคสล. เส้นบ้านนายทองมาก ศรีพลึง หมู่ที่ 5 บ้านโนนยาง	175,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	175,000.00
งานก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน	ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง	ค่าก่อสร้างสิ่งสาธารณูปโภค	06.โครงการก่อสร้างถนนคสล.เชื่อมระหว่างตำบลบ้านม่วงมีชัย-โนนสง่า หมู่ที่ 6 บ้านม่วงมีชัย	171,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	171,000.00
งานก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน	ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง	ค่าก่อสร้างสิ่งสาธารณูปโภค	07.โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำ คสล.พร้อมฝาปิดหน้าบ้านนายประสาน หมู่ที่ 7 บ้านหนองบัวทอง	136,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	136,000.00
งานก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน	ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง	ค่าก่อสร้างสิ่งสาธารณูปโภค	08.โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำ คสล.พร้อมบ่อพักหน้าศาลาประชาคม หมู่ที่ 8 บ้านหนองแสง	27,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	27,000.00
งานก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน	ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง	ค่าก่อสร้างสิ่งสาธารณูปโภค	09.โครงการขยายถนนคสล.ภายในหมู่บ้าน หมู่ที่ 10 บ้านวังदान	76,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	76,000.00
งานก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน	ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง	ค่าก่อสร้างสิ่งสาธารณูปโภค	10.โครงการปรับปรุงซ่อมแซมหอคกระจายข่าวในหมู่บ้าน หมู่ที่ 11 บ้านไทยเจริญ	50,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	50,000.00
งานก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน	ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง	ค่าก่อสร้างสิ่งสาธารณูปโภค	11.โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำ คสล.พร้อมฝาปิดซอยข้างบ้านดาวิน หมู่ที่ 11 บ้านไทยเจริญ	92,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	92,000.00
งานก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน	ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง	ค่าก่อสร้างสิ่งสาธารณูปโภค	12.โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำ คสล.พร้อมฝาปิดเส้นไปหนองหมู หมู่ที่ 12 บ้านสมประสงค์	65,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	65,000.00
งานก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน	ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง	ค่าก่อสร้างสิ่งสาธารณูปโภค	13.โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำ คสล.พร้อมฝาปิดต่อจากโครงการเดิม หมู่ที่ 14 บ้านเจริญรัตน์	201,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	201,000.00
งานก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน	ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง	ค่าก่อสร้างสิ่งสาธารณูปโภค	14.โครงการก่อสร้างถนนคสล.สุพื้นที่ทางการเกษตรเส้นไปนาสามัคคี หมู่ที่ 1 บ้านหอค้า	270,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	270,000.00

งานก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน	ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง	ค่าก่อสร้างสิ่งสาธารณูปโภค	15.โครงการก่อสร้างถนนคสล.ภายในหมู่บ้าน หมู่ที่ 3 บ้านหนองเข็ง	170,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	170,000.00
งานก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน	ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง	ค่าก่อสร้างสิ่งสาธารณูปโภค	16.โครงการก่อสร้างวางท่อระบายน้ำ คสล.พร้อมบ่อพักเส้นศาลาประชาคม-วัดสว่างอารมณ์ หมู่ที่ 4 บ้านโคกสะอาด	220,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	220,000.00
งานก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน	ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง	ค่าก่อสร้างสิ่งสาธารณูปโภค	17.โครงการก่อสร้างวางระบายน้ำ คสล.พร้อมฝาปิดหน้าโรงเรียนบ้านโนนยาง หมู่ที่ 5 บ้านโนนยาง	170,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	170,000.00
งานก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน	ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง	ค่าก่อสร้างสิ่งสาธารณูปโภค	18.โครงการก่อสร้างถนนคสล.เส้นไปโรงสี หมู่ที่ 6 บ้านม่วงมีชัย	170,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	170,000.00
งานก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน	ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง	ค่าก่อสร้างสิ่งสาธารณูปโภค	19.โครงการก่อสร้างถนนคสล.จากศาลาพักญาติ เข้ามาในวัด (เมรุ) หมู่ที่ 7 บ้านหนองบัวทอง	170,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	170,000.00
งานก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน	ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง	ค่าก่อสร้างสิ่งสาธารณูปโภค	20.โครงการก่อสร้างถนนคสล.จากหมู่บ้านสู่พื้นที่ทางการเกษตร หมู่ที่ 8 บ้านหนองแสง	170,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	170,000.00
งานก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน	ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง	ค่าก่อสร้างสิ่งสาธารณูปโภค	21.โครงการก่อสร้างถนนคสล.จากหมู่บ้านไปบ่อขยะ หมู่ที่ 9 บ้านนาไซ	170,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	170,000.00
งานก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน	ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง	ค่าก่อสร้างสิ่งสาธารณูปโภค	22.โครงการก่อสร้างถนนคสล.ภายในหมู่บ้าน หมู่ที่ 10 บ้านวังदान	170,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	170,000.00
งานก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน	ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง	ค่าก่อสร้างสิ่งสาธารณูปโภค	23.โครงการก่อสร้างถนนคสล.ไปคุ้มน้อย หมู่ที่ 11 บ้านไทยเจริญ	170,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	170,000.00
งานก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน	ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง	ค่าก่อสร้างสิ่งสาธารณูปโภค	24.โครงการก่อสร้างถนนคสล.เส้นโนนปลายนา หมู่ที่ 13 บ้านห่อคำเหนือ	170,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	170,000.00
งานก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน	ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง	ค่าก่อสร้างสิ่งสาธารณูปโภค	25.โครงการก่อสร้างถนนคสล.จากหมู่บ้านผ่านบ้านนายโฮง หมู่ที่ 14 บ้านเจริญรัตน์	170,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	170,000.00
รวมหมวดค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง				3,977,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	3,977,000.00
รวมงานก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน				3,977,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	3,977,000.00
งานส่งเสริมการเกษตร	ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง	ค่าบำรุงรักษาและปรับปรุงที่ดินและสิ่งก่อสร้าง	1. ค่าซ่อมแซมสถานีสูบน้ำด้วยไฟฟ้า หมู่ที่ 2 บ้านสะง้อ	20,000.00	0.00	0.00	0.00	4,600.00	15,400.00
รวมหมวดค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง				20,000.00	0.00	0.00	0.00	4,600.00	15,400.00
รวมงานส่งเสริมการเกษตร				20,000.00	0.00	0.00	0.00	4,600.00	15,400.00

งานกิจการประปา	ค่าใช้สอย	รายจ่ายเกี่ยวเนื่องกับการปฏิบัติราชการที่ไม่เข้าลักษณะรายจ่ายหมวดอื่นๆ	1. ค่าซ่อมแซมระบบประปา	150,000.00	0.00	0.00	0.00	29,050.00	120,950.00
รวมหมวดค่าใช้สอย				150,000.00	0.00	0.00	0.00	29,050.00	120,950.00
งานกิจการประปา	ค่าวัสดุ	วัสดุก่อสร้าง		400,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	400,000.00
งานกิจการประปา	ค่าวัสดุ	วัสดุอื่น		600,000.00	0.00	0.00	0.00	498,000.00	102,000.00
รวมหมวดค่าวัสดุ				1,000,000.00	0.00	0.00	0.00	498,000.00	502,000.00
รวมงานกิจการประปา				1,150,000.00	0.00	0.00	0.00	527,050.00	622,950.00
งบกลาง	งบกลาง	เงินสมทบกองทุนประกันสังคม		320,000.00	0.00	0.00	0.00	145,583.00	174,417.00
งบกลาง	งบกลาง	เงินสมทบกองทุนเงินทดแทน		20,000.00	0.00	0.00	0.00	12,234.00	7,766.00
งบกลาง	งบกลาง	เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ		8,682,000.00	0.00	0.00	0.00	4,043,900.00	4,638,100.00
งบกลาง	งบกลาง	เบี้ยยังชีพคนพิการ		2,534,400.00	0.00	0.00	0.00	1,029,600.00	1,504,800.00
งบกลาง	งบกลาง	เบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์		60,000.00	0.00	0.00	0.00	21,000.00	39,000.00
งบกลาง	งบกลาง	สำรองจ่าย		500,000.00	0.00	300,000.00	49,094.50	0.00	150,905.50
งบกลาง	งบกลาง	รายจ่ายตามข้อผูกพัน	รายจ่ายตามข้อผูกพัน	240,953.00	0.00	0.00	0.00	185,287.48	55,665.52
งบกลาง	งบกลาง	เงินช่วยเหลือ		10,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	10,000.00
งบกลาง	งบกลาง	เงินสมทบกองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการส่วนท้องถิ่น (กบท.)		440,000.00	0.00	0.00	0.00	437,923.00	2,077.00
รวมหมวดงบกลาง				12,807,353.00	0.00	300,000.00	49,094.50	5,875,527.48	6,582,731.02
รวมงบกลาง				12,807,353.00	0.00	300,000.00	49,094.50	5,875,527.48	6,582,731.02
รวมทั้งหมด				58,482,473.00	740,000.00	740,000.00	447,244.73	20,554,715.58	37,480,512.69

ปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

๑. งบประมาณที่บรรจุอยู่ในแผนฯ มีมากเกินไปกว่างบประมาณที่ได้รับ
๒. งบประมาณที่มีจำกัด ทำให้ไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน
๓. โครงการเกินศักยภาพมีจำนวนมาก จึงไม่สามารถดำเนินการได้ทั้งหมดทุกโครงการ
๔. แผนปฏิบัติการกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในการถ่ายโอนภารกิจจากหลายหน่วยงานยังขาดความเข้าใจ และการประสานงานที่ดี ทำให้เกิดความล่าช้าในการปฏิบัติงาน

ข้อเสนอแนะ

๑. นำโครงการที่เกินขีดความสามารถของเทศบาลตำบลหอค้า ไปประสานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อขอรับการสนับสนุนงบประมาณในการดำเนินการต่อไป
๒. พัฒนาและส่งเสริมความรู้ให้กับบุคลากร เช่น การฝึกอบรมในหลักสูตรต่างๆ อันจะเป็นประโยชน์ในการปฏิบัติงานของเทศบาลตำบลหอค้า
๓. ประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารของเทศบาลตำบลหอค้าอย่างต่อเนื่อง
๔. จัดให้มีการประชุมชี้แจง หรือทำการซักซ้อมทำความเข้าใจของกระบวนการทำงานร่วมกันระหว่างหน่วยงานและผู้นำชุมชน
๕. ประสานคณะกรรมการเพื่อออกพื้นที่สถานที่ก่อสร้างจริง